

3.4. Güçlü Yönler



Oda kurumun güçlü ve zayıf yönlerinin sağlıklı biçimde belirlenmesi, sorunların ve beklentilerin doğru biçimde tespiti için; her türlü veri analizi yapılmış ve paydaşlarla toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bu çerçevede Odanın Güçlü Yönleri;

- ✓ Yeni, dinamik ve vizyoner yönetim
- ✓ Üyeleriyle sürekli ve güçlü iletişim
- ✓ TOBB tarafından akredite edilmiş bir Oda olması
- ✓ Yeniliklere açık bir Oda olması
- ✓ İlçedeki en güçlü STK konumunda olması

olarak belirlenmiştir.

3.5. Zayıf Yönler

Odanın Zayıf Yönleri sırasıyla;



- ✓ Personel sayısının yetersizliği
- ✓ Odanın tanıtım eksikliği
- ✓ Odanın mali yapısının çok güçlü olmaması
- ✓ İstihdam sağlayacak çalışmaların yapılmamış olması
- ✓ Proje kültürünün gelişmemiş olması
- ✓ Yatırımcıya sunulabilecek alt yapısı tamamlanmış yatırım alanlarının oluşturulmaması

olarak belirlenmiştir.

3.6. Dış Çevre Analizi

Çalışmanın bu bölümünde, Odanın iç yapısından ziyade dış dinamiklerin irdelenmesi amaçlanmıştır.



Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde, olumlu ve olumsuz akımların tespiti, sorunların belirlenmesi ve Odadan beklentilerin ortaya konması için, özellikle dış paydaşlarla derinlemesine çalışmalar yapılmış, literatür taranmış ve ilgili her türlü veri analiz edilmiştir.

Çalışmalarda, Odaya “bölgesel kalkınma” konusunda çok önemli bir misyon yüklendiği görülmüştür. Oda bu misyonu ve sosyal sorumluluğunun gereği olarak, bölgenin kalkınmasına maksimum katkıyı sağlayacak faaliyetleri gerçekleştirmelidir. Ancak kritik öneme sahip olanbu konuda Oda, farkında olmadan kamunun rolünü üstlenmekten kaçınmalıdır. Zira bölgesel kalkınmaya yönelik hedeflerin sahibi genellikle, yürütme organları ve yerel yönetimler gibi karar alıcılardır. Oda bu durumlarda hedeflerin gerçekleştirilmesinde lobi faaliyetleri yürüterek baskı oluşturmamalıdır.

Çalışmalarda elde edilen bilgiler ışığında;

- ✓ Kamu kurum/kuruluşlarının sorumluluk alanlarının birbirleriyle çakışması, bu sorunun çok başlılığa sebep olması,
- ✓ İlçede yatırım yeri bulunamaması,
- ✓ Kayıtdışı ekonominin yarattığı haksız rekabet ve gelir kaybı,
- ✓ Bölgede ortaklık kültürünün yeterince gelişmemiş olması
- ✓ Tarımsal sanayinin gelişmemesi

konularının ön plana çıktığı görülmektedir. Bu politikalar, yukarıda da değinildiği üzere, kontrolün tamamıyla Odada olamadığı, dolayısıyla Oda tarafından doğrudan amaç ya da hedef olarak belirlenemeyecek konular olup, ancak, gerçekleşmesi için Odanın kamu otoritesi üzerinde baskı oluşturması ve önemli çaba sarf etmesi gereken konulardır.

Bu gerekçeler ışığında, Oda bölgesel kalkınmadaki misyonu ve sosyal sorumluluğunun bilinciyle bölgesel sorunların tespiti ve çözüm önerilerinin oluşturulması aşamalarında aktif rol alacak, süreçlerin takipçisi olup hedeflere ulaşmada katalizör görevi görecektir.

Toplantı ve anket gibi çeşitli yöntemlerle, öncelikle üye ve dış paydaşlar olmak üzere, yönetim ve çalışanlardan da alınan bilgiler doğrultusunda Odanın faaliyet alanı ile ilgili “fırsatlar” ve “tehditler” aşağıdaki gibi belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir.

3.3.1 Fırsatlar

- ✓ Çarşamba ovası gibi verimli tarım alanlarının fazlalığı
- ✓ İlçede tarımsal ürün çeşitliliğinin fazla olması

- ✓ Ulaşım olanaklarının güçlü olması (deniz, hava, kara ve demiryolunun bulunması)
- ✓ Samsun'da kurulacak lojistik merkezin gelecekte ticaret hacminde yaratacağı artışlar
- ✓ Samsun'da Gıda Organize Sanayi Bölgesinin kurulmuş olması
- ✓ Organik ve örtü altı tarım potansiyelinin yüksek oluşu
- ✓ Samsun limanının özelleştirilmesi ve hava kargosu taşımacılığının başlaması ile ihracat potansiyelinin artması
- ✓ Rusya pazarına olan yakınlığın gıda ürünleri ihracatında yarattığı fırsatlar
- ✓ TOBB tarafından Oda yöneticilerine oryantasyon eğitimleri verilmesi
- ✓ 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun şirketlerde tetikleyeceği kurumsallaşma süreci
- ✓ Çarşamba Ticaret Borsası işbirliğinde OSB kurulmasına öncülük edilmesi
- ✓ Samsun'da artan turist sayısı
- ✓ Samsun'da Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun bulunması
- ✓ Çarşamba'nın Samsun'un 4. büyük ilçesi olması
- ✓ Çarşamba ilçesindeki ekonomik canlılık
- ✓ İlçede bulunan barajların özellikle balıkçılık sektöründe yeni fırsatlar barındırması
- ✓ Devlet tarafından işletmelere sağlanan destek ve teşvikler (TKDK, KOSGEB, TÜBİTAK, AB fonları vb.)
- ✓ Yem bitkisi ekimine yönelik verimli arazilerin bulunması ve bu durumun hayvancılık sektörü için yeni fırsatlar barındırması
- ✓ Çarşamba'da 3 fakülte ve 2 yüksekokul bulunması
- ✓ Çarşamba OSB için toplanan ön taleplerde, Bölgeye çok fazla rağbet gösterilmesi

olarak belirlenmiştir.

3.3.2 Tehditler

- ✓ Üyelerin, Odayı sadece kamu adına yürüttüğü hizmetlerle tanınması
- ✓ Esnaf Odalarının kredi vermesinden dolayı üyelerin, Odadan finansman beklentisinin oluşması

- ✓ Kurumların sorumluluk alanlarının birbiriyle karışması, bunun çok başlılığa sebep olması
- ✓ Yatırım için yasal prosedürlerin zor ve sıkıntılı olması
- ✓ Odanın düzenlediği eğitimlere katılımın düşük olması
- ✓ OSB'lerde arazi rantından dolayı yatırım yeri bulunamaması
- ✓ Yeni OSB kurulması için, İlçede uygun yatırım alanının bulunamaması
- ✓ Bölgede ortaklık kültürünün yeterince gelişmemiş olması
- ✓ Kayıt dışı ekonominin yarattığı haksız rekabet ve gelir kaybı
- ✓ Üyelerin ilgili mevzuat hakkındaki bilgisinin yeterli olmaması
- ✓ Üyelerin çoğunun web sitesinin olmaması
- ✓ Tarımsal ürünlerin markalaşması ve tanıtımının yetersiz olması
- ✓ Tarıma dayalı sanayinin istenilen seviyede gelişmemiş olması
- ✓ Paketleme, ambalajlama ve soğuk hava deposu tesislerinin yetersiz olması
- ✓ Sulama ve drenaj kanalları inşaatları ile arazi toplulaştırma ve kadastro çalışmalarının bitirilememesi
- ✓ Bilinçsiz gübre ve zirai ilaç kullanımı
- ✓ Tarımda örgütlenme ve eğitim eksikliği
- ✓ Tarım topraklarının tarımın dışına itilmesi ve ovaların tarla tarımı amacı dışında kullanılması
- ✓ Çevre kirliliğinin tarımsal alanları olumsuz etkilemesi
- ✓ Samsun İlindeki diğer OSB'lerin boş kalması

olarak belirlenmiştir.

3.3.3 Temel Sorunlar

- ✓ Yatırım yapılacak arazinin bulunmasındaki zorluklar
- ✓ Üyelerin kurumsallaşamaması
- ✓ Üyelerde işbirliği bilincinin yerleşmemiş olması
- ✓ Üyelerin proje yazma kapasitesinin yetersiz olması
- ✓ Üyelerin finansmana erişim sıkıntıları
- ✓ Devlet destek ve teşviklerinin üyeler tarafından bilinmemesi
- ✓ İlçede kurumlar arası koordinasyon eksikliği
- ✓ Son yıllarda yaşanan kuraklık

olarak belirlenmiştir.

3.3.4 Beklentiler

- ✓ Çarşamba Organize Sanayi Bölgesi'ne uygun bir alanın bir an önce oluşturularak, OSB kurulması
- ✓ İşsizlik sorununun çözümü için emek yoğun sektörlerle ilgili rapor hazırlanarak, ilçemize çekebilecek imkânların sağlanması
- ✓ Devlet destek ve teşviklerinin Oda öncülüğünde, üyelere tanıtılması
- ✓ Odanın, KOBİ'leri bir araya getirmede öncü rol üstlenmesi
- ✓ Odanın, kurumsallaşma konusunda üyelerine rehberlik etmesi
- ✓ Üyelerin gelişiminde, yönlendirici ve üyelerini eğitici faaliyetler yürütmesi
- ✓ Eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanması
- ✓ Oda'nın güvenilir 3. taraf pozisyonunda bulunarak, danışman firmalarla işbirliğine gitmesi
- ✓ Öncelikle Rusya olmak üzere, ihraç pazarları ile ilgili araştırmalar gerçekleştirilmesi
- ✓ Gelişmiş bilişim teknolojileri ve Odanın güvenilirliği birleştirilerek bir proje gerçekleştirilmesi
- ✓ İstihdamın artırılması
- ✓ Ekonominin iyileştirilmesi
- ✓ Girişimciliğin desteklenmesi
- ✓ İlçe deki ihracatın geliştirilmesi

olarak belirlenmiştir.