

PROJE DOKÜMANININ BU BÖLÜMÜ **BİLGİSAYARDA DOLDURULDUKTAN SONRA BAŞVURU SİSTEMİNE**  
“PDF” FORMATINDA EK OLARAK YÜKLENECEKTİR.

BU BÖLÜMÜ DOLDURURKEN:

- Açıklamalarınızı, ilgili başlığın altındaki kutucuklara yazınız. Kutucukların dışına bilgi girilmemelidir.
- **Başlıklar ve açıklama metinleri silinmemelidir.**
- Kutucuklar, ihtiyaç olduğu kadar genişletilebilecektir. 2.5 “Projenin Hedef ve Faaliyetleri” ve 2.8 “Projede Kullanılacak İşletme Kaynakları” tablolarına ihtiyaç olduğu kadar satır eklenebilecektir.
- Elle doldurulan bilgiler dikkate alınmayacaktır.
- Bu dosya sisteme ek olarak yüklenmeden önce PDF formatında kaydedilmelidir.

## 2. PROJE BİLGİ DOKÜMANI

### 2.1. BAŞVURU SAHİBİ İŞLETMENİN TARİHÇESİ, MEVCUT FAALİYETLERİ, ORTAKLARI VE PROJE DENEYİMLERİ

2015 yılında kurulan işletmemiz, zirai ekipman satışı ve akabinde imalatı ile serüvenine başlamıştır. İşletmemiz olarak tarım aletleri tedariki seçmemizin sebebi yıllarca çiftçilik yapmamız ve zirai alet ve ekipman tedarikinde ki kısıtlı çeşitlilik olmuştur. Yakın çevremiz de dahil aldığı makinenin tamir bakımı için merkeze gitmek zorunda kalıyordu ve bazen arızayı tam düzeltebilecek zirai alet tamircisi bulmakta zorluk çekiyordu. Bu nedenle bu sektöre yönelmiş olup çeşitlilik artırımı, süreklilik ve servis hizmeti sağlanmak istenmiştir. 2015 yılı içerisinde yakın çevredeki çiftçilerimize birçok farklı ekipman ve zirai alet satışı ile yoluna devam eden işletmemiz, 2016 yılında satılan ekipman ve zirai aletlerin servis ve yedek parça hizmetini de sağlamaya başlamıştır. Bir personel ile hizmete başlayan işletmemiz yıl içinde daha fazla personel istihdamı yapmıştır. 2015-2019 yılları arasında 5 kişi olan personel kadromuz 2020-2022 tarihleri arasında, pandeminin zorlu koşullarına rağmen 17 kişi olmuştur. Gerek deneyimli, mesleki yeterlilik belgesine sahip, gerek deneyimi bulunmayan personeller istihdam edilerek birçok kişiye iş imkanı sunulmuştur. Deneyimi bulunmayan personeller çırak kıvamından usta kıvamına doğru yol kat etmiş ayrıca bazı personellerimiz kendi işini kurma potansiyeline yükselmiştir.

İşletmemizin planlanan yatırımlarını gerçekleştiribilmesi için satış ağını genişletmesi amacıyla çalışmalarına başlanmış, özel bir ekip kurularak Konya’da bulunan birçok firma ile bayilik anlaşması ile ilgili görüşmeler yapılmış, gerek telefon ile gerekse bizzat firmalardan gelen satış temsilcileri ile yüz yüze görüşmeler sağlanmıştır. Ardından Metkarsan Tarım Aletleri firmasından tamburlu çayır biçme makineleri, Ressammetal Tarım Aletleri firmasından kepçe, yem karma makineleri, şanzımanlı diskarov; Hacı Osman Ersöz firmasından yükleyici kepçe çeşitleri, gübre serpm makineleri, tesviye kürekleri, ot dağıtma makineleri; Aydın’da bulunan en güçlü firma olan İlgü Tarım Aletleri firmasından lazerli tesviye makineleri, rotovator çeşitleri (toprak işlemede kullanılan), diskarov çeşitleri, goble çeşitleri; Bursa’da bulunan Burkon Tarım firmasından yem karma makine çeşitleri; Eskişehir’de bulunan Espromc Makine firmasından rotovator çeşitleri, sap ve dal parçalama makineleri, dik freze çeşitleri temin edilerek çeşitlilik artırılmıştır. Bu artış ve büyüme ile birlikte çevre rakip firmaların önüne geçilmiştir.

Temin edilen makine ve ekipmanlar ile Çarşamba ve çevre ilçelerdeki çiftçilerimize hizmet veren işletmemiz yıllar geçtikçe Bafra, Tekkeköy, Ayvacık gibi Samsun’un birçok ilçesine hizmet ve tedarik sağlamaya başlamıştır. Büyüyen finansmanımız ve artış gösteren ekipmanlarımız ile daha fazlasını gerçekleştirebileceğimize dair olan güven ve inancımız ile imalat sürecimiz 2017 yılı içerisinde genişletilmiştir. Bu sayede çiftçilerimiz kendi projelerimiz olan makine ve ekipmanlar ile tanışmıştır. Makineleri kendi bünyemizde imal etmeye başlamak demek maliyet açısından işletmemize yarar sağlamakla birlikte çiftçilerimizin de daha uyguna makine sahibi olmalarını sağlamıştır. Artan nakliye bedelleri de düşüldüğünde Samsun il sınırları içinde böyle bir firmanın bulunması çiftçilerimize sunulan büyük bir fırsat ve kolaylıktır. Makine kalitesine makineler temin edilirken nasıl önem veriliyorsa üretim aşamasında da büyük özen gösterilmiştir. Firma olarak kuruluşumuzdan bu yana her zaman kaliteli ekipman ve zirai alet tercih etmekle birlikte imalat olarak da bu ilkeyi benimsedik. 8 yıllık deneyim ve tecrübemizin yanında her zaman müşterilerimizin düşünce ve deneyiminden de faydalandık. Satmış olduğumuz makineler hakkında müşterilerimizden geri dönüşler aldık. Bu yönde ilerlemeler kaydettik. İmalatını yaptığımız makinelerde daha kaliteli alet ve ekipman üretmek için en başarılı ve kaliteli malzeme satan firmaları tercih ettik. Başlarda tırmık, çizel, traktör arka sepeti gibi zirai ekipman imal eden işletmemiz gün geçtikçe imalat konusunda kendini geliştirmiş ve makine çeşitliliğini daha da arttırmıştır. Ayrıca kendi üretimimiz olan makineleri resmileştirmek adına 26.07.2017 yılında başvurusu yapılan marka tescilimiz 13.03.2018 tarihinde 2017/66914 tescil numarası ile ÇARMAKSAN ismiyle markalaşmıştır.

Makine-ekipman çeşitliliğimiz; asistan kepçe, tek piston kepçe, çift piston kepçe, damperli ve dampersiz traktör arka sepeti, pistonlu ve pistonsuz kaldırıcı, tek ve çift dingilli tarım römorku, fındık toplama römorku, çizel çeşitleri, zincirli ot biçme makinesi, ilaçlama makineleri gibi üretim kapasitemiz giderek çeşitlenmiş ve yıllık imal edilen makine sayısı artmıştır. Gün geçtikçe farklı makineler imal etmeye başlayan işletmemiz spesifik makineler üretme arayışına girmiş, bu yönde mühendisler ile çalışmış ve ortaya kök parçalama makinemiz çıkmıştır.

İşletmemizin ihracatta dönüm noktası olan ve gün geçtikçe satışı artan, çizimi ve tasarımı tamamen işletmemize ait olan, CE belgeli kök parçalama makinesi, ağaçların toprak altında kalan kısımlarının parçalanması, talaş haline getirilmesi amacıyla üretilmiştir. Kök parçalama makinesi olarak adlandırdığımız bu makine gerek yurtiçi pazarda gerek yurtdışı pazarda gittikçe yaygın olarak kullanılmaya başlamıştır. 15 Temmuz hain saldırısı sonucu yıkılan ve zarar gören ağaçların bulunduğu arazilerin yeniden fidanlandırma ve çevreye kazandırılması için kök parçalama makinemiz tercih edilmiş ve meclise gömnderilmiştir.

İlk olarak İtalya ile başlayan ihracat sürecimiz daha sonraları Polonya, Rusya başta olmak üzere dünyanın birçok ülkesinde ilgi görmüştür. Sadece ülkemizde değil yurtdışında da bilinirliğimiz oluşmuş, Türk menşeli ürünlere güven artmıştır. 2022 yılı sonlarına doğru makine için farklı firmalara bayilik verme sürecimiz başlamıştır. 2015 yılında farklı firmaların bayiliğini yaparken günümüzde kendi markamızın bayiliğini dağıtmaya başlamak son derece gurur vericidir.

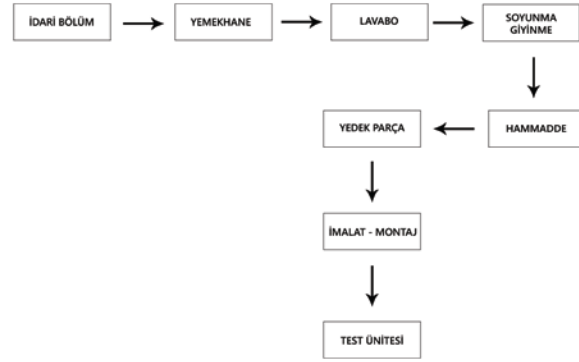
Genel olarak işletmemiz bünyesinde daima kaliteli zirai alet ve ekipman üretiminin yanı sıra yedek parça bakımından da çeşitliliğimiz sayesinde müşteri memnuniyetimiz en üst düzeyde tutulmaktadır. Gerek bayiliğini yaptığımız firmaların makineleri, gerek üretimini yaptığımız makineler için 2 yıl garanti sağlanmaktadır. Ayrıca yedek parça ünitemiz sayesinde çoğu müşterimiz gerek olabilecek makine ve ekipmanların yedek parçaları bulundurulmaktadır. Bu sayede müşterilerimiz gerekli yedek parçaları aynı gün temin edebilmektedir. En az gerek duyulacak yedek parçalar bile işletmemiz yedek parça ünitesinde bulundurulmaktadır. İmal ettiğimiz makine ve ekipman çeşitliliğimizin fazla olması işletmemiz ve müşterilerimiz adına önemli bir statüye sahiptir. Sıfırdan makine sahibi olmak isteyen müşterilerimiz işletmemize gelip makinelerimizi inceleyerek bütçesine uygun, traktör ve toprağı ile uyumlu makine seçme şansını bulmaktadır. Bu sayede müşterimizin işini kolaylaştırmakla birlikte ürettikleri ürünlerin kalitesi ve verimliliği arttırılmaktadır.

Tüm bu çalışmalar neticesinde işlerin tahmin edilenden daha hızlı büyümesi sonucunda 2015 yılında 10000 metrekare alana taşıyarak 1300 metrekare kapalı alan yetersiz gelmiş, Çarşamba Organize Sanayi Bölgesinde 4995 metrekare arazi satın alınarak yatırım ve üretim kapasitesinin artırılması için çalışmalar yapılmıştır. 999.000,00 TL arazi bedeli ödenmiş, inşaat alanı için 5.000.000,00 TL, makine ekipman için 10.000.000,00 TL anlaşmaları yapılmaya başlanmıştır. Bu bağlamda ilk olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın sağlamış olduğu Yatırıma Teşvik Belgesi 2022 yılında başvuru yapılarak alınmıştır. Tamamen işletmemiz tarafından takibi yapılmıştır. T.C Çarşamba Ziraat Bankası'na KGF başvurusu yapılmış olup, onayı için süreç takip edilmektedir. Bu süreçte bina inşaat çalışmaları kendi imkanlarımız dahilinde başlatılmıştır. İmalatta kullanılacak olan birçok makine ve ekipman için fiyat teklifleri alınmış olup, kredi başvurusunun sonuçlanması durumunda borçlanmalarımızın dengelenmesi sağlanarak makineler temin edilecektir. Bu konuda büyük dikkat ve hassasiyet ile takip yapılmaktadır. Muhasebemiz tarafından borçlanma dengesi takip edilmekte olup, personel açısından hiçbir küçültme yapılmamış, sürekli arttırıma gidilmiştir. OSB'de açılacak işletmemiz adına şimdiden personel arayışına girmiş olup, personellerin deneyimi arttırılması adına gerekli yeterlilik belgelerine sahip olmalarına adına çalışmalar başlatılmıştır. Bu nedenle Samsun NİSGEM ile çoğu personelimizin MYK belgesi ile işini profesyonelleştirmesi de ilk hedeflerimizdendir.

## 2.2. PROJE KONUSU İLE İLGİLİ MEVCUT DURUM

(Proje konusuyla ilgili olarak başvuru sahibinin mevcut faaliyetleri ve ihtiyaçların mevcut durumda nasıl karşılandığı açıklanacaktır. Kutucuk içinde Proje Teklif Çağrısına özel alt başlıklar bulunmaktaysa, açıklamalar bu alt başlıklar altında yapılacaktır.)

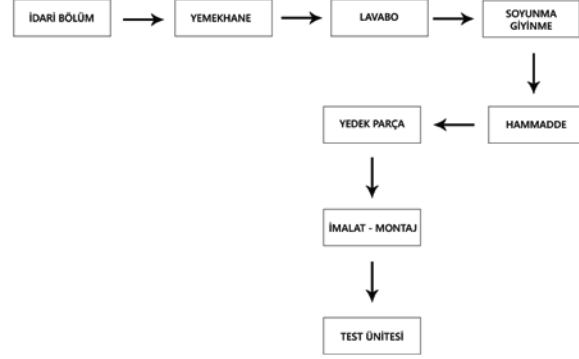
İşletmemiz Tarım ve zirai makine ve ekipmanlarının imalatını gerçekleştirmektedir. Kök Canavarı, Çizel Patlatma, Tırmık, Ot Parçalama, Dipkazan, Römork, Yükleme Kepçe, 200 lt. Benzinli, 350 lt. Gübre Serpme, 400 lt. Turbolu, Hidrolikli Tambur, 3.5 Ton Römork, Silaj Makinası, Tesviye Küreği, asistan kepçe, tek piston kepçe, çift piston kepçe, damperli ve dampersiz traktör arka sepeti, pistonlu ve pistonsuz kaldıraç, tek ve çift dingilli tarım römorku, fındık toplama römorku, çizel çeşitleri, zincirli ot biçme makinesi, ilaçlama makineleri vb. makineleri üretmekteyiz. İşletme şemamız ve bölümlerimiz şu şekildedir.



İmalat sürecimiz ise şu şekildedir.

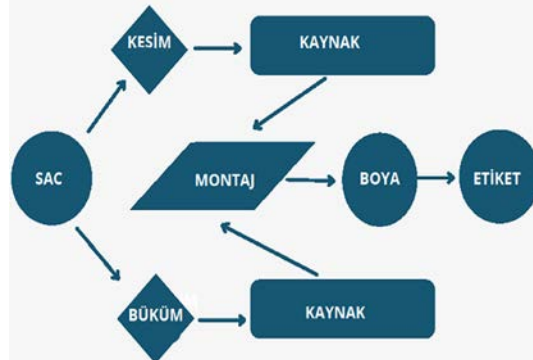
İşletmemiz Tarım ve zirai makine ve ekipmanlarının imalatını gerçekleştirmektedir. Kök Canavarı, Çizel Patlatma, Tırmık, Ot Parçalama, Dıpkazan, Römork, Yükleme Kepçe, 200 lt. Benzinli, 350 lt. Gübre Serpme, 400 lt. Turbolu, Hidrolikli Tambur, 3.5 Ton Römork, Silaj Makinası, Tesviye Küreği, asistan kepçe, tek piston kepçe, çift piston kepçe, damperli ve dampersiz traktör arka sepeti, pistonlu ve pistonsuz kaldıraç, tek ve çift dingilli tarım römorku, fındık toplama römorku, çizel çeşitleri, zincirli ot biçme makinesi, ilaçlama makineleri vb. makineleri üretmekteyiz.

İşletme şemamız ve bölümlerimiz şu şekildedir.



İmalat sürecimiz ise şu şekildedir.

## ÜRETİM ŞEMASI



İmalatını yaptığımız makinelerin gövde bağlantı sacları, kesilmesi gereken özel parçaları, fason iş yapan sac atölyelerinde kestirilmektedir. Buna örnek olarak; bir makinenin imali için gerekli sacın kesilmesi için ilk olarak çizimi mühendis tarafından oluşturulduktan sonra sac atölyesine gönderilmektedir. Temin ettiğimiz sac nakliyecisi ile sac kesim atölyesine taşınmaktadır. İmale başlamak için gerekli kesimler sac atölyelerinde yaptırılırken çalışanlarımız malzemenin firmaya getirilmesini beklemek durumunda kalmaktadır. Üretim için en önemli evre olan bu kısım gerçekleştirildikten sonra malzemeler işletmemize tekrar

nakliyeci ile taşınmaktadır. Bu sac kesim işlemi gerçekleştirilmesi için sac kesim atölyesinden sıra alınması gerekmektedir. Usta ve çıraklarımızın imale hazır ürünleri işlemeleri, makine haline getirmeleri için bu süreç çok önemlidir. Malzemelerin hali hazır bir şekilde olması üretimimizin sürekliliğini etkilemektedir. Sac kesim kısmını sac atölyelerinde yaptırdığımız için üretim seri olarak devam etmemektedir.

Sac kesimlerinin yapılması için bazen 1 hafta bile beklemekteyiz. Siparişlerimize yönelik çalışmalarımızda bile ürün teslimimizde gecikmeler yaşamaktayız. Makine satışlarında fiyat geçerlilik süremiz de bu durumdan etkilenmektedir. Diğer firmalar ile rekabet içinde olduğumuz için teslim süremiz, üretim sürekliliğimiz işletmemiz adına önemli rol oynamaktadır.

Finansal olarak sac kesimi için temin ettiğimiz sacın tonu 20.000 TL iken kesim işlemi için 5.000 TL maliyetle kestirmekteyiz. Değişen fiyatlar ile bu maliyet her gün artmaktadır. Bu maliyetin içinde nakliye giderlerimiz dahil değildir. Ayrıca sacın doğru kesimi için bir personeli sac kesim esnasında atölyede bulundurmamak durumunda kalıyoruz. Bu durumun sebebi sac kesim operatörünün kesim esnasında yaptığı hatalar ve makinede değiştirmek istemediği ayarlar olmasıdır. Farklı firmaların kesim işlemlerinden sonra kendi kalıp ve çizimimize ait, sac kalınlığı farklı olan ürünlerde makine tekrar ayarlanmalıdır. Operatör işin kolayına kaçmak ve uğraşmamak için ayarlarda değişiklik yapmadığı durumlarda sac kesim işlemi yanlış yapılmaktadır. Yanlış yapılan kesimin ücretini ödemek zorunda kaldığımız gibi kestirilen sac da hurdaya ayrılmak zorunda kalıyor. Bu hata mevcut durumdaki üretim verimliliğimizi ve sürekliliğimizi düşürmektedir. Ayrıca göndermiş olduğumuz makine çizimlerinin başka firmalar ile paylaşılma olasılığı kendi markamıza ait makinenin kopyalanmasına da sebep olabilecektir. Hem finansal hem zaman hem de personel eksikliği sebebiyle mevcut durumda üretim sürekliliğimiz etkilenmektedir. CNC kesim makinesinin firma bünyemizde olması seri üretimimiz açısından üretim kolaylığı sağlayacaktır. Mevcut durumumuzda süreklilik esas alınsa bile CNC makinemizin bulunmaması sürekliliğimizi etkilemektedir.

### 2.3. PROJENİN AMACI VE GEREKÇESİ

*(Projeye hangi nedenlerle ihtiyaç duyulduğu ve proje ile nelerin amaçlandığı açıklanacaktır. Proje amacı ve gerekçesinin Proje Teklif Çağrısı ile ilişkisi belirtilecektir.)*

Projenin Amacı; KOSGEB - KOBİGEL – Kobi Gelişim Destek Programı, 2022 – 03 Proje Teklif Çağrısı İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin ve verimliliğinin artırılması amacı ile birebir bağlantılıdır. İmalat sürecimizin iyileştirilmesi sonucunda verimliliğin artmasına, sürdürülebilir büyümenin sağlanmasına destek olacaktır. On Birinci Kalkınma Planı kapsamında, üretim ve verimlilik odağı doğrultusunda, İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren işletmemiz, rekabet gücünü ve verimliliğini artırarak katma değerli üretim yapısına uyum sağlayarak, Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik gelişimine ve kalkınmasına katkı sağlayacaktır. İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren işletmemizin rekabet gücü, modern teknolojilerin ve nitelikli personel istihdamı ile kapasitemizin gelişmesine, verimliliğinin doğrudan artmasına, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile işletmemizin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması amaçlanmaktadır. Ana amacımız üretimde verimlilik artırma ve/veya üretim maliyetlerini düşürme amacıyla mevcut imalat süreçlerinin geliştirilmesi olsa da doğrudan ürün kalitesinin artırılması ve/veya ürün kalitesinde sürekliliğinin sağlanması da tamamlanmış olacaktır.

Yine projemizin gerekçesi verimlilik artırma, maliyet düşürme, kalite ve sürekliliğin sağlanması yanı sıra, spesifik üretim süreçlerimizin de sızdırılmasının önüne geçmektir.

İmalat sektöründe hangi fabrika olursa olsun, yeni çıkaracağı bir ürünün prototipini hazırlarken, hatta yasal süreçlerde (faydalı model, patent, resmi belge) gibi konularda tüm süreçler piyasaya karşı gizlilikle yürütür. Yeni bir makine/model geliştirecek bir firmanın tüm teçhizatları elinde bulundurması gerekmektedir. Bizim eksikliğimizde tam bu durumda gündeme gelmektedir. Somut bir örnek verecek olursak; kök parçalama makinemiz şuan traktör kuyruk mili ile çalışmaktadır. Daha önce belirttiğimiz gibi müşteri odaklı bir firma olduğumuz için müşterilerimizden aldığımız geri dönüşlerden makinamızın sadece traktörle değil iş makineleri ile de çalışabilmesi yönünde olmuştur. Bu durum prototip çalışmalarımızı yoğunlaştırdı. Yaptığımız çalışmalar ile makineyi paletli veya tekerlekli iş makinelerinin kazılı bomlarına da adapte edebileceğiz. Mühendisimiz 3D ve 2D ortamda çizimlerimizi gerçekleştirdi. Diğer firmalar ile rekabet durumu düşünüldüğünde fason iş yapan atölyelerde kesim yaptıramadığımız için bu projemiz beklemeye alınmak zorunda kalmıştır. Çünkü ekskavatör grubunda hidrolik ile kök parçalayan bir makine yoktur. Kendi imkanlarımız dahilinde imal edemediğimiz bu prototip, CNC Plazma Kesim makinemiz işletmemiz bünyesinde olana kadar gerçekleştirilmeyecektir.

#### 2.4. PROJENİN KONUSU

*(Proje kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler, proje bütünlüğünü yansıtacak şekilde ana hatlarıyla özetlenecektir.)*

Projemizin konusu CNC Plazma Kesim Makinesi ve İmalat ve Makine Mühendisinin istihdam edilmesi ile verimlilik artırma, maliyet düşürme, kalite ve sürekliliğin sağlanması yanı sıra, spesifik üretim süreçlerimizin de sızdırılmasının önüne geçmektir. Ziraî alet ve ekipman tedariği ve üretimi yapan işletmemiz mevcut durumda; 8 saat ve 300 gün üzerinden hesaplanan 24.05.2022 tarih 10/2022 sayılı TOBB kapasite raporuna göre malzeme işleme kapasitesi 611 ton/yıl'dır. Fakat üretim sürecinin en önemli kısmı olan sac kesim sürecinin tamamı çözüm ortakları ile yapılmaktadır. Yıllara sari değişmekle birlikte 400/500 ton/yıl işleme kapasitesi değişmektedir. 8 saat ve 300 gün üzerinden hesaplanan 24.05.2022 tarih 10/2022 sayılı TOBB kapasite raporuna göre yıllık tüketim kapasitesi 377.270 kg'dır. Bunun asıl sebebi, yetişmiş, nitelikli personel ile sac kesim süreçlerinin tamamının çözüm ortakları ile yapılmasıdır. Finansal olarak borçlanmasını dengeli şekilde ilerleten işletmemiz gerekli finansal kaynak ile seri üretim sağlayabilecektir. Bu nedenle bu proje için gerekli hazırlığı yapmış bulunmaktadır. OSB bölgesine geçildiğinde gerekli makineleri bünyesinde bulunduran işletmemiz üretim sürekliliğini sağlayacaktır. Ayrıca daha fazla alana sahip olacağı için üretimi yapılan makineleri stok yapabilecek, farklı firmalara da toptan satışını yapabilecektir. Mevcut durumda sadece sipariş üzerine makine üretimini gerçekleştiren işletmemiz çalışma ve üretim planını yapabilmesi için gerekli üretim malzemelerinin hazır durumda gerekli zamanda elinde hazır bulundurulması gerekmektedir. Fakat kesimi yapılmamış sacın makineye eklenmesi için beklemek zorunda kalması siparişlerimizi bile geç teslim etmemize neden olmaktadır. Projeye çağrı yapıldığında bu bizim için büyük bir fırsat olmuş, hemen hazırlıklara başlanmıştır. Kendi markamıza ait makinelerin yurtiçine satışının ve ihracatının artması işletmemizi canlandırırsa da imal süresinin uzaması olumsuz yönde etkilemektedir.

## 2.5. PROJENİN HEDEF VE FAALİYETLERİ

(Proje hedef ve faaliyetlerinin tüm detaylarıyla aşağıdaki hedef kartları içinde açıklanması gerekmektedir. Projenin **HEDEFLERİ** tanımlanacak, her bir **HEDEFİN AÇIKLAMASI** yazılacak, her bir hedef altında ilgili hedefe ulaşmak için yürütülecek **FAALİYETLER** ve **FAALİYETLERİN ÇIKTILARI** maddeler halinde listelenecek, her bir **HEDEFLE İLGİLİ PROJE GİDERLERİ** gerekçeleriyle birlikte anlatılacaktır. Bu bölüme yazılan faaliyet isimleri “3.1 Faaliyet - Zaman Planı” bölümündeki faaliyet isimleri ile aynı olacaktır.)

**Not: FAALİYET İSMİ SATIRLARINA GİDER İSMİ YAZMAYI TERCİH ETMEYİNİZ.** Gider sadece, bir faaliyetin gerçekleştirilmesi için satın alınacak ürün veya hizmetlerin adıdır. Hedef kartlarındaki “Faaliyet ismi” satırlarında ve başvuru formunun “3.1 Faaliyet-Zaman Planı” tablosunda; hedeflere ulaşılması için gerçekleştirilecek proje faaliyetlerinin tanımlanması beklenmektedir.

>> **Doğru** proje faaliyet ismi örneği: “Talaşlı işleme hattına otomasyon kabiliyeti kazandırılacaktır”.  
**ÖnerilMEyen** proje faaliyet ismi örneği: “~~X tezgahı satın alınacaktır~~”, “~~Y mühendisi işe alınacaktır~~”.  
>> **Doğru** proje faaliyet ismi örneği: “Ürünün katma değerini artıracak yanmaz yüzey geliştirilecektir.”, “Yanmaz yüzey malzemesi işleme altyapısı tesis edilecektir.”. **ÖnerilMEyen** proje faaliyet ismi örneği: “~~Z tasarım yazılımı satın alınacaktır~~”, “~~K kesim cihazı satın alınacaktır~~”, “~~P teknisyeni istihdam edilecektir~~”.  
>> **Doğru** proje faaliyet ismi örneği: “Hedef dış pazarda basılı tanıtım materyalleriyle tanıtım yapılacaktır”.  
**ÖnerilMEyen** proje faaliyet ismi örneği: “~~1000 İngilizce katalog bastırılacaktır~~”, “~~3000 Rusça broşür bastırılacaktır~~”

Giderlerinizin proje faaliyetleriyle ilişkisini “Hedefle ilgili giderler ve gerekçeleri” satırında ve başvuru formunun dördüncü bölümündeki “KOSGEB’den Destek Talep Edilen Proje Giderleri” tablolarında gösteriniz.

(Aşağıda boş olarak 2 Hedef Kartı (Hedef 1, Hedef 2) verilmiştir. Daha fazla hedefiniz olması durumunda kartı kopyalayıp Hedef 3’ten itibaren numaralandırarak ekleyebilirsiniz.)

Hedef 1	
Hedef tanımı:	(Proje amacına ulaşmayı sağlayacak alt hedeflerin <b>birincisinin</b> tanımını aşağıdaki kutucuğa “..... ..mes” formatında yazınız.) Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile Maliyetlerin Düşürülmesi ve Zayıf Olan Sac Kg/Ay Azalması
Hedef açıklaması ve bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetler:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetleri ve gerekçelerini <b>DETAYLI OLARAK</b> anlatınız.) <b>Faaliyetler;</b> <b>1. İşletme Makine Yerleşim Planının Güncellenmesi</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesi işletme içerisine yerleştirilecektir. <b>2. Üretim Süreçlerinin Düzenlenmesi</b> İşletme içerisine yerleştirilecek olan 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesi ve işletme içerisinde mevcut üretim sürecinde kullanılan makinelerin yerleşimlerine göre hızlı üretim hattı oluşturulacaktır. <b>3. Sac Kesim Makinesinin Temin Edilmesi</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesi <b>4. Sac Kesim Makinesinin Sürece Oryantasyonun Sağlanması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesinin satıcı firma tarafından eğitimleri verilecek, ilgili personeller eğitilecektir. <b>5. Nitelikli Personelin Oryantasyonu</b> İmalat ve Makine mühendisleri alınarak iş süreçlerine, imalat süreçlerine oryantasyonu sağlanacaktır. <b>6. Üretim Sürecinin Başlaması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme makinesinin temini ve

Hedef 1	
	<p>nitelikli personelin alınması ile ilgili sürece ait ürünlerin imalat süreçleri başlanacaktır.</p> <p><b>Gerekeç;</b> Hedef tanımında yer alan hedefe göre gerçekleştireceğimiz işletme içi faaliyetlerimizin tamamı çözüm ortakları ile gerçekleştirilen bir süreçti. Bu kapsamda elde edilen makine ve istihdam edilen nitelikli personel ile 30.000/40.000 kg/ay kesilen sac için ekstra ödenen 150.000,00 TL / 200.000,00 TL arasında maliyet yapılmamış olacak, yine 1-2 günü aşan aksamalar sebebiyle müşteri memnuniyetsizliğinin de önüne geçilecektir. Aynı zamanda çözüm ortağının kesim sürecinde zayı olan sacın masrafı da işletmemiz tarafından karşılanmakta ve zayı olan sacın yerine yeni sac alınması da işletmemiz tarafından yapılmaktadır. Bu durumda 2 kere maliyete katlanılmaktadır. Bu kapsamda zayı olan sac ve tekrar alınan sac için aylık 50.000,00 TL ile 75.000,00 TL arasında değişen maliyetlerin önüne geçilecektir. Doğrudan maliyetleri ve ürünün kalitesini etkileyecektir.</p>
Faaliyet isimleri:	<p>(Yukarıda detaylı olarak açıklanan faaliyetlere “ .....cektir” formatında birer satırlık kısa tanımlama (isim) yazınız. <b>Bu faaliyet isimleri, projenin “3.1 Faaliyetler ve Faaliyet - Zaman Planı” bölümünde de aynı şekilde kullanılmalıdır.</b>)</p> <p>Faaliyet 1.1- İşletme Makine Yerleşim Planının güncellenecektir</p> <p>Faaliyet 1.2- Üretim Süreçleri Düzenlenecektir.</p> <p>Faaliyet 1.3- İşletme Makine Yerleşim Planı Güncellenecektir</p> <p>Faaliyet 1.4- Sac Kesim Makinesinin Sürece Oryantasyonu sağlanacaktır</p> <p>Faaliyet 1.5- Nitelikli Personelin Oryantasyonu sağlanacaktır</p> <p>Faaliyet 1.6- Üretim süreçleri düzenlenecektir</p> <p>Faaliyet 1.7- Sac Kesim Makinesi Temin Edilecektir</p> <p>Faaliyet 1.8- Üretim sürecine başlanacaktır.</p> <p>Faaliyet 1.9- Maliyet düşürülecektir.</p>
Çıktılar:	<p>(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetlerin çıktılarını anlatınız.)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• İşletme Makine Yerleşim Planı Güncellendi.</li><li>• Üretim Süreçleri Düzenlendi.</li><li>• Sac Kesim Makinesi Temin Edildi.</li><li>• Sac Kesim Makinesinin Sürece Oryantasyonun Sağlandı.</li><li>• Nitelikli Personelin Oryantasyonu Sağlandı.</li><li>• Üretim Sürecinin başlandı.</li></ul>
Hedefle ilgili giderler ve gerekçeleri:	<p>(Tutar belirtmeden, bu hedefle ilişkili gider türlerini ana hatlarıyla belirtiniz ve gerekçelerini yazınız.)</p> <p>Hedeflerimizin gerçekleşmesi için yapacak olduğumuz giderlerimiz makine ve personel için olacaktır. Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile Maliyetlerin Düşürülmesi ve Zayı Olan Sac Kg/Ay Azalması, rekabet gücü, modern teknolojilerin ve nitelikli personel istihdamı ile kapasitemizin gelişmesine, verimliliğinin doğrudan artmasına, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile işletmemizin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması sağlanacaktır.</p>

<b>Hedef 2</b>	
Hedef tanımı:	(Proje amacına ulaşmayı sağlayacak alt hedeflerin ikincisinin tanımını aşağıdaki kutucuğa ".....mesi" formatında yazınız.) Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile kalite artırılması
Hedef Açıklaması ve bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetler:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetleri ve gerekçelerini <b>DETAYLI OLARAK</b> anlatınız.) Faaliyetler; Hedef 1 içerisinde yapılacak olan makine yerleşim süreçleri ile aynı süreç yürütülecektir. Kalitenin artırılmasına yönelik faaliyetler ise şu şekildedir. <b>1. Kesim Makinesinin Alınması, Aynı Makineden Ürünlerin Çıkması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesinin işletmeye kazandırılması ile sac kesim işlemlerinin tamamı uzman nitelikli personel kontrolünde, kalite kontrolü yapılarak tamamlanacaktır. <b>Gerekçe:</b> Hedef tanımında yer alan hedefe göre gerçekleştireceğimiz işletme içi faaliyetlerimizin tamamı çözüm ortakları ile gerçekleştirilen bir süreçtir. Mevcut durumda sac kesim işlerimiz ile ilgili 2-3 çözüm ortağı ile çalışmaktayız. Bunlardan yalnızca 1'i Çarşamba İlçesinde. 1'i Samsun Merkez diğeri Merzifon / Amasya ilçesindedir. Çoğu zaman işletme sahibi ya da üretimden sorumlu kişisi, yakın çevreye verilen sac kesim işlerinde kesim yapan makinenin başında mesai harcamak durumunda kalmaktadır. Merzifon'daki kesim içinse böyle bir durum söz konusu değildir. Bu sebep işin başında çoğu zaman durulsa bile kesim işleri birden fazla çözüm ortağı ile yapıldığı için işin kalitesi doğrudan olumsuz etkilenmektedir. Hem makinenin alınması hem de nitelikli personelin çalıştırılması ürün kalitesini doğrudan artıracaktır. İşletme olarak ÇARMAKSAN markalı zirai tarım aletlerimizin dayanıklılığına önem vermekteyiz. Bu sayede makinelerimizin kullanım ömrünü uzatacak politikalar izliyoruz. Ayrıca zirai tarım aletlerimizin performansı artırılacaktır.
Faaliyet isimleri:	(Yukarıda detaylı olarak açıklanan faaliyetlere ".....cektir" formatında birer satırlık kısa tanımlama (isim) yazınız. <b>Bu faaliyet isimleri, projenin "3.1 Faaliyetler ve Faaliyet - Zaman Planı" bölümünde de aynı şekilde kullanılmalıdır.</b> ) Faaliyet 2.1- Kesim Makinesinin Alınması, Aynı Makineden ürünler çıkarılacaktır.
Çıktılar:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetlerin çıktılarını anlatınız.) Kesim makinesinin alınması, aynı makineden kaliteli ürünler çıkarıldı. Makine performansı artırıldı. Makine dayanıklılığı artırıldı.
Hedefle ilgili giderler ve gerekçeleri:	(Tutar belirtmeden, bu hedefle ilişkili gider türlerini ana hatlarıyla belirtiniz ve gerekçelerini yazınız.) Hedeflerimizin gerçekleşmesi için yapacak olduğumuz giderlerimiz makine ve personel için olacaktır. Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile Maliyetlerin Düşürülmesi ve Zayıf Olan Sac Kg/Ay Azalması, rekabet gücü, modern teknolojilerin ve nitelikli personel istihdamı ile kapasitemizin gelişmesine, verimliliğinin doğrudan artmasına, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile işletmemizin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması sağlanacaktır.

<b>Hedef 3</b>	
Hedef tanımı:	(Proje amacına ulaşmayı sağlayacak alt hedeflerin ikincisinin tanımını aşağıdaki kutucuğa ".....mesi" formatında yazınız.) Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile kapasite ve verimliliğin artırılması
Hedef açıklaması ve bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetler:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetleri ve gerekçelerini <b>DETAYLI OLARAK</b> anlatınız.) Faaliyetler; Hedef 1 içerisinde yapılacak olan makine yerleşim süreçleri ile aynı süreç yürütülecektir. Kapasite ve verimliliğin artırılmasına yönelik faaliyetler ise şu şekildedir. <b>1. Üretim kapasitesinin artırılması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesinin işletmeye kazandırılması ile sac kesim işlemlerinin tamamı uzman nitelikli personel kontrolünde, kısa sürede ve kaliteli bir şekilde yapılacaktır. Burada aylık işleme kapasitesi doğrudan artarak, aylık ürün teslim sayımızı doğrudan artıracaktır. <b>Gerekçe:</b> Hedef tanımında yer alan hedefe göre gerçekleştireceğimiz işletme içi faaliyetlerimizin tamamı çözüm ortakları ile gerçekleştirilen bir süreçtir. Mevcut durumda sac kesim işlerimiz ile ilgili 2-3 çözüm ortağı ile çalışmaktayız. Bunlardan yalnızca 1'i Çarşamba İlçesinde. 1'i Samsun Merkez diğeri Merzifon / Amasya ilçesindedir. Çoğu zaman işletme sahibi ya da üretimden sorumlu kişisi, yakın çevreye verilen sac kesim işlerinde kesim yapan makinenin başında mesai harcamak durumunda kalmaktadır. Merzifon'daki kesim içinse böyle bir durum söz konusu değildir. Makinenin ve personelin işletme bünyesine kazandırılması ile üretim sürecinin en aksayan yönü olan kesim süreci iyileştirilecektir. Bu sürecin işletme içerisine alınması ile birlikte personelin çalışma düzeni ve makine üretim süreçleri daha disipline olacaktır. 8 saat ve 300 gün üzerinden hesaplanan 24.05.2022 tarih 10/2022 sayılı TOBB kapasite raporuna göre malzeme işleme kapasitesi 611 ton/yıl artacak, aynı zamanda hem toplam kapasitemiz hem de işleme kapasitemiz %50 oranında doğrudan artacaktır. <b>2. Verimliliğin Artması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesinin işletmeye kazandırılması ile sac kesim işlemlerinin tamamı uzman nitelikli personel kontrolünde, kısa sürede ve kaliteli bir şekilde yapılacaktır. Burada aylık işleme kapasitesi doğrudan artarak, aylık ürün teslim sayımızı doğrudan artıracaktır. <b>Gerekçe:</b> Hedef tanımında yer alan hedefe göre gerçekleştireceğimiz işletme içi faaliyetlerimizin tamamı çözüm ortakları ile gerçekleştirilen bir süreçtir. Mevcut durumda sac kesim işlerimiz ile ilgili 2-3 çözüm ortağı ile çalışmaktayız. Bunlardan yalnızca 1'i Çarşamba İlçesinde. 1'i Samsun Merkez diğeri Merzifon / Amasya ilçesindedir. Çoğu zaman işletme sahibi ya da üretimden sorumlu kişisi, yakın çevreye verilen sac kesim işlerinde kesim yapan makinenin başında mesai harcamak durumunda kalmaktadır. Merzifon'daki kesim içinse böyle bir durum söz konusu değildir. Makinenin ve personelin işletme bünyesine kazandırılması ile üretim sürecinin en aksayan yönü olan kesim süreci iyileştirilecektir. Bu sürecin işletme içerisine alınması ile birlikte personelin çalışma düzeni ve makine üretim süreçleri daha disipline olacaktır. 8 saat ve 300 gün üzerinden hesaplanan 24.05.2022 tarih 10/2022 sayılı TOBB kapasite raporuna göre malzeme işleme kapasitesi 611 ton/yıl artacak, aynı zamanda hem toplam kapasitemiz hem de işleme kapasitemiz %50 oranında doğrudan artacaktır. İşletmemizin yıllık üretim kapasitesi Kapasite Raporuna göre Sap Parçalama Makinesi 679 adet, Çizel 147 adet, Toprak Altı Gübre Gömme Makinesi 145, Tarımsal İlaçlama Makinesi 1309, Traktör arka sepeti 191, Lifli kaldıraç 255 adet, dipkazan 133, kök parçalama makinesi 91, römork 108 adet üretilmektedir. Makinenin alınması ve personelin istihdamı ile bu oranlar İşletmemizin yıllık üretim kapasitesi Kapasite Raporuna göre Sap Parçalama Makinesi 1019, Çizel 221, Toprak Altı Gübre Gömme Makinesi 2018, Tarımsal İlaçlama Makinesi 1964, Traktör arka sepeti 287, Lifli kaldıraç 383, dipkazan 200, kök parçalama makinesi 137, römork 162 adet üretilebilir duruma geleceğiz. Bu kapsamda verimliliğimizin en az 1,5 katı artmasını hedeflemekteyiz.
Faaliyet isimleri:	(Yukarıda detaylı olarak açıklanan faaliyetlere ".....cektir" formatında birer satırlık kısa tanımlama (isim) yazınız. <b>Bu faaliyet isimleri, projenin "3.1 Faaliyetler ve Faaliyet - Zaman Planı" bölümünde de aynı şekilde kullanılmalıdır.</b> ) Faaliyet 3.1- Üretim Kapasitesi %50 oranında Artacaktır. Faaliyet 3.2- Verimlilik 1,5 katı Artacaktır.

<b>Hedef 3</b>	
Çıktılar:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetlerin çıktılarını anlatınız.) Üretim Kapasitesi %50 oranında arttı. Verimlilik 1,5 katı arttı.
Hedefle ilgili giderler ve gerekçeleri:	(Tutar belirtmeden, bu hedefle ilişkili gider türlerini ana hatlarıyla belirtiniz ve gerekçelerini yazınız.)  Hedeflerimizin gerçekleşmesi için yapacak olduğumuz giderlerimiz makine ve personel için olacaktır. Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile Maliyetlerin Düşürülmesi ve Zayi Olan Sac Kg/Ay Azalması, rekabet gücü, modern teknolojilerin ve nitelikli personel istihdamı ile kapasitemizin gelişmesine, verimliliğinin doğrudan artmasına, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile işletmemizin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması sağlanacaktır.

<b>Hedef 4</b>	
Hedef tanımı:	(Proje amacına ulaşmayı sağlayacak alt hedeflerin ikincisinin tanımı aşağıdaki kutucuğa “.....mesi” formatında yazınız.)  Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile üretimin artması sağlanarak, bayilik, toptan satış ve ihracatın artırılması
Hedef açıklaması ve bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetler:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetleri ve gerekçelerini <b>DETAYLI OLARAK</b> anlatınız.)  Faaliyetler; Hedef 1 içerisinde yapılacak olan makine yerleşim süreçleri ile aynı süreç yürütülecektir. bayilik, toptan satış ve ihracatın artırılması yönelik faaliyetler ise şu şekildedir. <b>1. Bayilik ve Toptan Satışın Artması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesinin işletmeye kazandırılması ile sac kesim işlemlerinin tamamı uzman nitelikli personel kontrolünde, kısa sürede ve kaliteli bir şekilde yapılacaktır. Burada aylık işleme kapasitesi doğrudan artarak, aylık ürün teslim sayımızı doğrudan arttıracaktır. <b>2. İhracatın Artması</b> 2000mm * 6000mm olan CNC Otomatik Gaz Kontrollü 260a Hassas Plazma Kesme Makinesinin işletmeye kazandırılması ile sac kesim işlemlerinin tamamı uzman nitelikli personel kontrolünde, kısa sürede ve kaliteli bir şekilde yapılacaktır. Burada aylık işleme kapasitesi doğrudan artarak, aylık ürün teslim sayımızı doğrudan arttıracaktır. <b>Gerekçe:</b> Mevcut durumda imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren işletmemizin rekabet gücü, modern teknolojilerin ve nitelikli personel istihdamı ile kapasitemizin gelişmesine, verimliliğinin doğrudan artmasına, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile işletmemizin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması amaçlanmaktadır. Makine temin edildiğinde imali yapılan zirai aletlerin stoğu yapılabilecek, farklı firmalara da toptan satış için gerekli kapasiteye ulaşılacaktır. Sadece siparişler üzerine üretim yapan işletmemiz toptan satış için makine stoğu yapacak ve bayilik çalışmalarına başlayacaktır. Genel olarak üretim planı öncelikli olarak yakın çevrede bulunan müşteri siparişlerine göre endekslediği ve bu kapasiteye sahip olduğumuz için dış pazara yoğunluk sağlanamamaktadır. Bu da rakip firmaların önümüze geçmesine, müşteri ve bayilik kaybımıza neden olmaktadır. İşletmemizin aylık ortalama satışları şu şekildedir. Sap Parçalama Makinesi 10 adet, Çizel 10 adet, Toprak Altı Gübre Gömme Makinesi 8, Tarımsal İlaçlama Makinesi 20, Traktör arka sepeti 30, Lifli kaldıraç 10 adet, dipkazan 12, kök parçalama makinesi 30, römork 30 adettir. Fakat aylık gelen taleplerin tamamını karşılayamamaktadır. Bunun ana sebebi makine ve personel yetersizliğidir. Sap Parçalama Makinesi aylık 20 adet, Çizel 20 adet, Toprak Altı Gübre Gömme Makinesi 15, Tarımsal İlaçlama Makinesi 30, Traktör arka sepeti 50, Lifli kaldıraç 25 adet, dipkazan 25, kök parçalama makinesi 50, römork 50/60 adet civarındadır. Birde bayilik çalışmaları yapıldığında bu sayılar doğrudan artacaktır. Bu ürünlerin %30'u

<b>Hedef 4</b>	
	ihracatı oluşturmaktadır. Fakat üretim kapasitemiz arttığında yurt dışı satış adetimizde doğrudan artacaktır.
Faaliyet isimleri:	(Yukarıda detaylı olarak açıklanan faaliyetlere “ .....cektir” formatında birer satırlık kısa tanımlama (isim) yazınız. <b>Bu faaliyet isimleri, projenin “3.1 Faaliyetler ve Faaliyet - Zaman Planı” bölümünde de aynı şekilde kullanılmalıdır.</b> )
	Faaliyet 4.1- Bayilik ve Toptan Satışı Artacaktır.
	Faaliyet 4.2- İhracat Artacaktır.
Çıktılar:	(Bu hedef kapsamında yürütülecek faaliyetlerin çıktılarını anlatınız.)
	Bayilik ve Toptan Satışı Arttı. İhracat Oranı Arttı.
Hedefle ilgili giderler ve gerekçeleri:	(Tutar belirtmeden, bu hedefle ilişkili gider türlerini ana hatlarıyla belirtiniz ve gerekçelerini yazınız.)
	Hedeflerimizin gerçekleşmesi için yapacak olduğumuz giderlerimiz makine ve personel için olacaktır. Sac Kesim Sürecinin İşletme İçerisinde, Mühendis Kontrolünde yapılması ile Maliyetlerin Düşürülmesi ve Zayıf Olan Sac Kg/Ay Azalması, rekabet gücü, modern teknolojilerine ve nitelikli personel istihdamı ile kapasitemizin gelişmesine, verimliliğinin doğrudan artmasına, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile işletmemizin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması sağlanacaktır.

## 2.6. PROJENİN HEDEFLERE, PAZARA VE REKABET DURUMUNA ETKİSİ

(Başvuru sahibi işletmenin orta ve uzun dönemli hedefleri ile projenin bu hedeflere ulaşmada ne şekilde katkı sağlayacağı ne şekilde etki edeceği açıklanacaktır.

Ayrıca; işletme ve proje için uygun olan alt başlıklar bazında projenin varsayılan üretim / hizmet sunum kapasitesine, ürün / hizmet çeşitliliğine, teknoloji düzeyine, teknik know-how gelişimine, ihracat potansiyeline, pazar payına, pazar genişliğine, insan kaynağı niteliğine, ana sanayi ile entegrasyon sağlamaya ve ilgili alanda millileşmeye etkisi açıklanacaktır )

Yapmış olduğumuz araştırmalara göre Avrupa ‘da tarım makineleri sektöründe Polonya’nın fiyat/performans olarak diğer Avrupa ülkelerine göre üst sırada olduğunu görüyoruz. Bu bağlamda ihracatımızı sektörümüzde Avrupa’nın en güçlü ülkesine yapmış bulunmaktayız. Bu durum ihracattaki başarı olarak değerlendirilebilecek detaylı bir analiz yapıldığında olumlu veya olumsuz faktörleri de beraberinde getirmektedir. Üretmiş olduğumuz kök parçalama makinesi spesifik bir makine olduğu için dikkatleri üzerine çekecektir. Bu durum iş gücü ucuz, çoğu Avrupa ülkesine komşu olan Polonya’nın dikkatini çekecektir. Kök parçalama makinemizi kopyalayıp Avrupa pazarına sürmeyi isteyeceklerdir. Fakat makineyi ilk imal eden firma olarak kaliteli işçilik, kaliteli malzeme ve kabul görülebilir bir politika izlediğimiz için sektörün en güçlü ülkesi olan İtalya’ya 16 adet makine satarak ciddi bir başarı elde etmiş bulunmaktayız. Avrupa’da kabul görmüş bir firma olarak Amerika ve Kanada bölgesinde de tanıtım çalışmalarımıza başlamış bulunmaktayız. Global piyasada yer edinebilmek için bir taraftan da sosyal medyada işletmemizin reklam çalışmalarına başlamış bulunmaktayız. Ayrıca mevcut web sitemizi yenileyerek ve daha da geliştirerek müşterilerimize sunmak için hazırlık yapmaktayız. Günümüzde reklam verilebilecek, dünyanın her ülkesine kolayca ulaşabilecek birçok reklam kanalı bulunmaktadır. Bu nedenle reklam için gerekli firmalar ile görüşülüp daha fazla müşterilere ulaşmak da en büyük hedefimizdir. Kök parçalama makinemiz işlev bakımından her alanda kullanılmayacak bir makine olsa bile dünyada aynı makineyi üretebilen sadece birkaç firma bulunmaktadır. Üretim olarak daha da güçlendiğimizde, olanaklarımız daha da arttığında ve üretim sürekliliğimiz sağlandığında sektör lideri olmamız için herhangi bir engel olmayacağını düşünmekteyiz.

Bilindiği üzere Rusya-Ukrayna Savaşı dünyada tahıl krizine neden olmuştur. Belarus hükümetinin de gıda geleceğini garantiye almak için kurumuş, atıl duruma gelen ormanlarını temizleyip tarıma elverişli hale getireceğini öğrenmiş bulunmaktayız. İşte tam da bu noktada kök parçalama makinemiz hızlı bir şekilde araziyi tahrip etmeden, ağaç köklerini parçalayıp sürülebilir ve ekilebilir araziye dönüştürülmesine olanak sağlayacaktır. Bu nedenle öncelikli hedefimiz Belarus’tur. Şuan Polonya’da aktif olarak çalıştığımız iki bayimiz bulunmaktadır. Polonya’nın kuzeyindeki bayimiz Belarus’a fiyat/performans bazında makine tanıtımlarını yapmaya başlamıştır. 2022 aralık ayında ihracat için 5 adet daha sipariş almış bulunmaktayız. İşletmemiz dışında aynı makineyi imal eden güçlü bir rakibimiz bulursa bile kalite ve fiyat konusunda farklılıklarımız gözle görülür biçimdedir.

**2.7. RİSKLER, ÖNLEMLER VE VARSAYIMLAR**

(Projenin uygulanma sürecinde ve sonrasında karşılaşılabilecek muhtemel riskler ve bunlara ilişkin alınacak önlemler ile proje uygulama sürecine olumlu etkisi olabilecek hususlar (varsayımlar) açıklanacaktır.)

Sektörümüzdeki bütün makinelerin çizimleri mühendisimizin teorik hesaplamaları, bizim prototip aşamasındaki yap-boz uygulamalarımız makinelerin teknik çizimlerini oluşturmaktadır. CNC plazma sac kesim makinesi olmayan bir firmanın bütün çizimlerini farklı bir firmaya vermesi büyük risk teşkil etmektedir. Şöyle ki; firmasının operatörü ile iyi bir diyalog içerisinde olan rakip bir firma bizim işletmemize ait çizimler ile makinemizi rahatlıkla kopyalayabilir. CNC Plazma makinesinin bünyemizde olması büyük bir riski ortadan kaldırmış olacaktır. Rekabet ettiğimiz firmaların imkan ve olanaklarının artması durumunda makinelerini daha da geliştirme olasılıklarını arttırmaktadır. Bu nedenle bizim imkan ve olanaklarımızın artması demek onların önüne daha kolay geçmemize demektir. Çizimlerimizin ve tüm hazırlıklarımızın hazır halde olması, makineye sahip olduğumuzda direk üretime geçmemiz demektir ki; bu da bizi rakiplerimizden öne taşıyacaktır.

Bizim için önem arz eden diğer bir risk ise makine fiyatlarının her geçen gün artmasıdır. Makine için gerekli bütçeye sahip olmamız ve bu nedenle temin edemememiz artan fiyatlardan dolayı bizi olumsuz etkilemektedir. Şuan aldığımız fiyat belirli bir süre için geçerli olmakla birlikte bu süre bittiğinde artan fiyatlardan etkileneceğimiz aşikardır. Hazırlık olarak yaptığımız personel arayışı olsun, belgelendirme işlemleri, nakliye giderleri her geçen gün artmaktadır. Bu da borçlanma dengemizi ve finansmanımızı etkileyecektir. Her zaman dengeli ve takipli şekilde yaptığımız borçlanmalarımızı aynı şekilde devam ettirmek istememiz bünyemizde azaltma değil devamlı artış odaklı çalışmalarımızın en büyük gerekçesidir. Sadece kendi karını düşünen bir firma profiline girmeyerek her zaman personel istihdamına ve sürekliliğine önem göstermiş bulunmaktayız. Bu gerekçeyle uygun kaynak elde ettiğimiz zaman bu süreklilik devam edecektir.

Yeni üretecek olduğumuz makineler müşteri odaklı tasarlanmış ve çizilmiştir. Üretime geçemememiz mevcut müşterilerimizi kaybetmemize neden olacaktır. Her zaman müşteri istek ve görüşlerine önem veren bir olarak üretimimizi bu yönde geliştirdik. Şuan da mevcut makine isteklerini ve geliştirmelerini tamamlamadığımız için müşterilerimizi kaybedebiliriz.

**2.8. PROJEDE KULLANILACAK İŞLETME KAYNAKLARI**

(Projede kullanılmak üzere, işletmenin sahip olduğu kaynaklar (personel, makine vb.)ve/veya proje sürecinde kendi imkanları ile gerçekleştireceği giderler ve bunların projeye olan katkısı açıklanacaktır.)

Sıra No	Kullanılacak Kaynak / Yapılacak Gider Adı	Projeye Katkısı
1	Üniversal torna (2,5 metre)	Çelik milleri işlemek için kullanılır.
2	Sütunlu matkap	Miller veya kesilmiş sac parçalarında vida deliği açmak için kullanılır
3	Monoray vinç	İmalattaki ağır parçaları montaj birimlerine taşımak için kullanılır.
4	Gazaltı kaynak makinesi (4 adet)	Makine imalatında kaynak işlemleri için kullanılır.
5	Elektrikli kaynak makinesi (2 adet)	Aşırı güç gerektirmeyen parçaları kaynatmak için kullanılır.
6	Oksijen kaynak takımı	Isıl işlem gerektiren parçaları tavlama için kullanılır.
7	Hidrolik pres (120 tonluk)	Parçalara şekil vermek için kullanılır.
8	Dairevi demir testere	Demir kesimlerinde kullanılır.
9	Silindir (3 toplu, 1 metrelik)	Sac parçalarını yuvarlak haline getirmek için kullanılır.
10	Demir testeresi	Demir kesimlerinde kullanılır.
11	Kollu profil makası	Küçük profil parçalarını kesmek için kullanılır.
12	Spiral (5 adet)	Kaynak çapaklarını temizlemek için kullanılır.
13	El matkabı (2 adet)	Büyük matkapların ulaşamadığı alanlarda kullanılır.
14	Forklift	Taşıma-yükleme-indirme işlemlerinde kullanılır.
15	Jeneratör	Elektrik olmadığı durumlarda güç kaynağı olarak kullanılır.
16	Kompresör	Basınçlı hava gerektiren işlerde kullanılır. (boya vb.)
17	Traktör	Test-deneme çalışmalarında kullanılır.
18	17 personel	Mevcut personel sayımız, fakat artırma gerekecektir.

## 2.9. PROJE YÖNETİMİ

(Proje Yöneticisi ile işletme yöneticileri ve ilgili birimler (satın alma ve personel birimleri dahil) arasında proje / mevzuatsal şartlar konusundaki iletişim ve koordinasyonun nasıl sağlanacağı, proje ilerleyişi ile ilgili gözden geçirme sistemi, KOSGEB proje izleme süreçlerine ilişkin görev dağılımı açıklanacaktır. Proje Yöneticisi değişikliği durumunda proje yönetiminde aksama olmayacak şekilde kurgu oluşturulmalıdır.)

Proje yöneticisi, satın alma biriminden, teknik personel tedarikçi/üretici firmalardan proforma fatura ve teknik özellikleri içeren doküman talep eder. Teknisyen tezgahın özelliklerinin imalatı yapılacak olan makineye en uygun tezgahı seçer. Teknisyen firma yetkilisi ile birlikte CNC plazma tezgahını fabrikada yerinde inceler ve demo kesimler yaptırır. Teknik verilerle uyumluluğunu kontrol eder, firma yetkilisi ile birlikte fiyat konusunda pazarlık yapılır, teslimat, nakliye, kurulum gibi seçenekler konuşulur. İşlemler sırasıyla gerçekleştirilir.

## 2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

(Proje tamamlandıktan sonra, projenin beklenen sonuçlarının sürdürülebilirliğinin nasıl sağlanacağı açıklanacaktır. Hem kurumsal, hem mali açıdan sürdürülebilirlik açıklamasına yer verilmelidir.)

Kurumsal Sürdürülebilirlik: İşletmemiz 2015 yılından itibaren yıllara sari artan ekonomik gücü, personel sayısı, makine sayısı ve üretim kapasitesi olarak sürekli bir gelişim halindedir. Kurumsal sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında işletmemizde Kalite Yönetim Sistemi kurulması ve bu alanda bir personel istihdam edilmesi planlanmaktadır. İşe alım süreçlerinden, üretim ve satış sonrası teslimata kadar olan süreci ölçümlemek ve değerlendirme yapma çalışmalarımız bulunmaktadır. Yine yaptığımız her makinenin gerekli izin ve üretim şartlarına uyulmakta ve belgeleri alınmaktadır. Şu an mevcut koşullarda iç yönetim modelimiz bu projenin uygulanması ve sürdürülebilir olmasını sağlayabilir. Kurumsal sürdürülebilirliğimiz yeterlidir, geliştirilmesi hususu işletmemizin sürekli gelişim arzusuna uygun bir şekilde planlı gerçekleşmektedir.

İnsan Kaynakları Sürdürülebilirliği: Mevcut Personel sayımız 18'dir. Personellerimizin tamamının iş tanımı gerekli prosedürlerde yer almaktadır. İş güvenliği konularına uygun üretim gerçekleştirilmekteyiz. Personellerimize gerekli eğitim ve desteği sunuyoruz. Mevcut yatırımlarımızın da tamamlanması ile personel sayımız 25/30 kişi olacaktır. Bu kapsamda personel gelişimi, takibi için sistem geliştirilmektedir.

Finansal Sürdürülebilirlik: İşletmemizin 2020 yılı cari dönen aktif varlıklarımız 9.194.033,40 TL, 2021 yılı 13.172.567,58 TL'dir. Cari dönem içerisinde 2020 bilançomuza göre hazır değerlerimiz (Kasa, Bankalar, Verilen Çekler ve ödeme emirleri ve diğer hazır değerler toplamımız 3.033.838,00 TL, 2021 yılı 4.691.794,18 TL'dir. Bilançoya göre 2020 stoklar ( İlk Madde ve Malzeme, Ticari Mallar, Verilen Sipariş Avansları) toplamı 10.308.687,19, 2021 yılı ise 16.285.284,76'dır. Bu değerlerimiz 2022 yılında en az ÜFE'ye göre %97,72 oranında artış gösterecektir. Bu şartlar altında işletmemiz hem OSB yatırımını yaparken hemde KOBİ-GEL Destek Programını uygularken Finansal olarak sorun yaşamayacaktır.

## 2.11. ÇAĞRIYA ÖZEL HUSUSLAR

(Proje Teklif Çağrısında ve/ veya Başvuru - Uygulama Kılavuzunda bu bölümde açıklanması gerektiği belirtilen çağrıya özel hususlar varsa, yazılacaktır.)

- Burada yapılması gereken açıklamaların proje dokümanının diğer bölümlerde yapılmış olması gerekçe gösterilerek bu bölümün boş veya eksik bırakılması değerlendirme sürecinde puanlamaya olumsuz yansiyacaktır.
- Sadece başvuruda seçilen konularla ilgili kutucukların doldurulması gerekmektedir. **Proje başvurusunda seçilmeyen konuların altına "Bu konu projemizle ilgili değildir" yazılacaktır.**

**Konu 1. Üretimde verimlilik artırma ve/veya üretim maliyetlerini düşürme amacıyla mevcut imalat süreçlerinin geliştirilmesi**

**Bu uygun proje konusunu seçen işletmelerin** bu kutucuk içinde, aşağıdaki kapsamda açıklama yapması gerekmektedir:

Projesinde üretim verimliliğini arttırmaya yönelik faaliyetleri **olan işletmeler**; **proje öncesindeki verimlilik ile proje sonrasında ulaşılması istenen verimlilik düzeyini sayısal olarak karşılaştırarak, üretim verimliliğini artırma tekniklerini ve bu tekniklerin proje giderleri ile ilişkisini** açıklayacaktır.

Projesinde üretim maliyetlerini azaltmaya yönelik faaliyetleri **olan işletmeler**; proje kapsamında; proje **öncesindeki maliyetler ile proje sonrasında ulaşılması istenen maliyet düzeyini sayısal olarak karşılaştırarak, üretim maliyetlerini azaltma tekniklerini ve bu tekniklerin proje giderleri ile ilişkisini** açıklayacaktır.

**Başvuru sahibinin yukarıdaki başlıklar kapsamındaki açıklamaları:**

**Verimliliği artıracak durumlar;**

Hedef tanımımda yer alan hedefe göre gerçekleştireceğimiz işletme içi faaliyetlerimizin tamamı çözüm ortakları ile gerçekleştirilen bir süreçtir. Mevcut durumda sac kesim işlerimiz ile ilgili 2-3 çözüm ortağı ile çalışmaktayız. Bunlardan yalnızca 1'i Çarşamba İlçesinde. 1'i Samsun Merkez diğeri Merzifon / Amasya ilçesindedir. Çoğu zaman işletme sahibi ya da üretimden sorumlu kişisi, yakın çevreye verilen sac kesim işlerinde kesim yapan makinenin başında mesai harcamak durumunda kalmaktadır. Merzifon'daki kesim içinse böyle bir durum söz konusu değildir.

Makinenin ve personelin işletme bünyesine kazandırılması ile üretim sürecinin en aksayan yönü olan kesim süreci iyileştirilecektir. Bu sürecin işletme içerisine alınması ile birlikte personelin çalışma düzeni ve makine üretim süreçleri daha disipline olacaktır. 8 saat ve 300 gün üzerinden hesaplanan 24.05.2022 tarih 10/2022 sayılı TOBB kapasite raporuna göre malzeme işleme kapasitesi 611 ton/yıl artacak, aynı zamanda hem toplam kapasitemiz hem de işleme kapasitemiz %50 oranında doğrudan artacaktır.

İşletmemizin yıllık üretim kapasitesi Kapasite Raporuna göre Sap Parçalama Makinesi 679 adet, Çizel 147 adet, Toprak Altı Gübre Gömme Makinesi 145, Tarımsal İlaçlama Makinesi 1309, Traktör arka sepeti 191, Lifli kaldıraç 255 adet, dipkazan 133, kök parçalama makinesi 91, römork 108 adet üretilmektedir.

Makinenin alınması ve personelin istihdamı ile bu oranlar İşletmemizin yıllık üretim kapasitesi Kapasite Raporuna göre Sap Parçalama Makinesi 1019, Çizel 221 , Toprak Altı Gübre Gömme Makinesi 2018, Tarımsal İlaçlama Makinesi 1964, Traktör arka sepeti 287, Lifli kaldıraç 383, dipkazan 200, kök parçalama makinesi 137, römork 162 adet üretilebilir duruma geleceğiz. Bu kapsamda verimliliğimizin en az 1,5 katı artmasını hedeflemekteyiz.

**Maliyeti azaltacak durumlar;**

Bu kapsamda elde edilen makine ve istihdam edilen nitelikli personel ile 30.000/40.000 kg/ay kesilen sac için ekstra ödenen 150.000,00 TL / 200.000,00 TL arasında maliyet yapılmamış olacak, yine 1-2 günü aşan aksamalar sebebiyle müşteri memnuniyetsizliğinin de önüne geçilecektir. Aynı zamanda çözüm ortağının kesim sürecinde zayı olan sacın masrafı da işletmemiz tarafından karşılanmakta ve zayı olan sacın yerine yeni sac alınması da işletmemiz tarafından yapılmaktadır. Bu durumda 2 kere maliyete katlanılmaktadır. Bu kapsamda zayı olan sac ve tekrar alınan sac için aylık 50.000,00 TL ile 75.000,00 TL arasında değişen maliyetlerin önüne geçilecektir. Doğrudan maliyetleri ve ürünün kalitesini etkileyecektir.

**Konu 2. Ürün kalitesinin artırılması ve/veya ürün kalitesinde sürekliliğinin sağlanması**

**Bu uygun proje konusunu seçen işletmelerin** bu kutucuk içinde, aşağıdaki kapsamda açıklama yapması gerekmektedir:

Projesinde ürün kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetleri **olan işletmeler**; **“Ürün Performansı”, “Ürünün Uygunluğu (ürünün müşteri beklenti ve gereksinimlerini karşılama düzeyi)”, “Ürünün Dayanıklılığı” ve “Çevre Dostu Olma (doğaya zarar vermemesi veya asgari düzeyde zarar verme niteliği)” v.b. kriterleri çerçevesinde kalite düzeylerini nasıl geliştireceklerini belirterek; proje öncesindeki kalite düzeyi ile proje sonrasında ulaşılmak istenen kalite düzeyini** açıklayacaktır. Ayrıca müşteri beklentilerini karşılayacak ürün kalite ve spesifikasyonlarına

erişilmesi için kullanılacak teknikler (varsa buna yönelik ihtiyaç duyulan test / standart / belge türlerini, makine – teçhizat ve yazılım vb.), bu **tekniklerin proje giderleri ile ilişkisini** ve mevcut durumda ihtiyacın nasıl karşılandığını açıklayacaktır.

Projesinde ürün kalitesinde sürekliliği (ürün özelliklerinin üründen ürüne farklılık göstermemesi) sağlamaya yönelik faaliyetleri olan işletmeler; **proje öncesindeki durumu (ürünlerinde görülen hata yüzdesi ve nedenleri vb.) ve proje sonrasında sağlayacakları iyileşme düzeyini** belirterek; kalite sürekliliğinin sağlanmasında kullanılacak teknikler (varsa buna yönelik ihtiyaç duyulan test / standart / belge türlerini, makine – teçhizat ve yazılım vb.) ve bu **tekniklerin proje giderleri ile ilişkisini** açıklayacaktır.

**Başvuru sahibinin yukarıdaki başlıklar kapsamındaki açıklamaları:**

**“Bu konu projemizle ilgili değildir”**

**Konu 3. Katma değerli üretim kapasitesi ve/veya ürün geliştirme kapasitesinin artırılması**

**Bu uygun proje konusunu seçen işletmelerin** bu kutucuk içinde, aşağıdaki kapsamda açıklama yapması gerekmektedir:

Projesinde ürün katma değerini arttırmaya yönelik faaliyetleri olan işletmeler; üretim süreci boyunca tasarım ve işçilik niteliği ile ürüne eklenerek, ürünün müşteriye sağladığı faydada artış sağlayacak özelliklerin nasıl geliştirileceğini, üretim süreçlerinde katma değeri artıracak faaliyetleri nasıl uygulayacağını ve bu **faaliyetlerin proje giderleri ile ilişkisini** açıklayacaktır.

Projesinde ürün geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri olan işletmeler; ürün geliştirme kapasitesini artırmak için kullanılacak stratejiler ve teknikleri (varsa buna yönelik ihtiyaç duyulan tasarım, mühendislik, makine – teçhizat ve yazılım vb.), bu **tekniklerin proje giderleri ile ilişkisini** ve mevcut durumdan farklı olarak işletmenin rekabet gücü, karlılık, verimlilik vb. konularda kazanımlarını açıklayacaktır.

**Başvuru sahibinin yukarıdaki başlıklar kapsamındaki açıklamaları:**

**Bu konu projemizle ilgili değildir.**

**Konu 4. Ölçüm – analiz altyapısının iyileştirilmesi**

**Bu uygun proje konusunu seçen işletmelerin** bu kutucuk içinde, aşağıdaki kapsamda açıklama yapması gerekmektedir:

Projesinde ölçüm – analiz altyapısını iyileştirmeye yönelik faaliyetleri olan işletmeler; ürün ve üretim yöntemlerinin gerektirdiği ölçüm ve analiz türlerini, bunlarla ilgili standart ve varsa belge türlerini, oluşturulacak altyapının ilgili standart ve varsa belge türleri açısından yeterliliğini, mevcut durumda ihtiyacın nasıl karşılandığını ve proje kapsamında yapılacak iyileştirmelerin mevcut durumdan farklı olarak hangi faydaları sağlayacağını açıklayacaktır.

Başvuru sahibinin yukarıdaki başlıklar kapsamındaki açıklamaları:

**Bu konu projemizle ilgili değildir.**